

**PHỤ LỤC IV**  
**KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2021**

**I. TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2020:**

TT	Các chỉ tiêu	ĐVT	TH 2020
1	Các chỉ tiêu sản lượng chủ yếu		
	- Sản lượng xe khách/ xe buýt	Xe	171
	- Sản lượng xe chuyên dùng	Xe	60
2	Doanh thu	Triệu đồng	5.150.799
3	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	124.705
4	Nộp ngân sách	Triệu đồng	200.885

*\*Số liệu Báo cáo tài chính kiểm toán ngày 30/03/2021.*

**II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2021:**

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh (Công ty mẹ) căn cứ Nghị quyết của Hội đồng thành viên số 07/NQ-HĐTV ngày 21/01/2021:

TT	Các chỉ tiêu	ĐVT	KH 2021
1	Các chỉ tiêu sản lượng chủ yếu		
	- Sản lượng xe khách/ xe buýt	Xe	357
	- Sản lượng xe chuyên dùng	Xe	64
2	Doanh thu	Triệu đồng	5.905.493
3	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	165.218
4	Nộp ngân sách	Triệu đồng	259.503

2. Kế hoạch đầu tư phát triển (Công ty mẹ) căn cứ theo Quyết định Hội đồng thành viên số 04/QĐ-HĐTV ngày 18/01/2021:

TT	Tên dự án, công trình	ĐVT	Tổng mức đầu tư	Kết quả đầu tư năm 2021 (dự kiến)
	<b>CÔNG TY MẸ (I + II)</b>			
I	Tổng kế hoạch đầu tư phục vụ sản xuất kinh	Triệu đồng	49.873	49.873

	phục vụ sản xuất kinh doanh 2021 (văn phòng + xí nghiệp)			
<b>II</b>	Tổng kế hoạch đầu tư mở rộng sản xuất	Triệu đồng	-	-

## II. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

- Tăng cường công tác kiểm tra giám sát, phòng ngừa rủi ro trong tất cả các hoạt động, nhất là rủi ro về tài chính; phân tích, đánh giá tình hình hoạt động nhanh chóng, chính xác, kịp thời để có các chính sách về sản xuất, kinh doanh, tài chính phù hợp; Xây dựng và ban hành quy chế, quy định, quy trình hoạt động chuẩn về công tác tài chính kế toán đảm bảo minh mạch, an toàn, hiệu quả, chú trọng vào công tác kiểm tra, kiểm soát và công tác quản trị. Đồng thời thực hiện tốt công tác an ninh chính trị, phòng chống cháy nổ, an toàn lao động & vệ sinh môi trường.
- Nâng cao vai trò trách nhiệm trong chỉ đạo, quản lý, điều hành của người đứng đầu tại các đơn vị, và vai trò trách nhiệm trong công tác tham mưu, chủ động thực hiện nhiệm vụ được giao của cán bộ quản lý và nhân viên.
- Chuẩn bị tốt các nguồn vốn / kế hoạch tài chính để phục vụ tốt hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng Công ty.
- Rà soát các quy định liên quan đến pháp luật lao động, điều chỉnh đảm bảo phù hợp với tình hình thực tế của Tổng công ty và đúng với nội dung sửa đổi của Luật lao động 2019. Triển khai thông tin, cập nhật cho người lao động những thay đổi của pháp luật về lao động có hiệu lực năm 2021.
- Tăng cường các hoạt động để đạt hiệu quả trong sản xuất kinh doanh: Cập nhật thông tin, dự báo thị trường; Xây dựng và thực hiện các chương trình thúc đẩy bán hàng, chương trình hậu mãi, khuyến mãi hấp dẫn, thưởng bán hàng phù hợp; Gia tăng doanh thu, lợi nhuận từ các hoạt động dịch vụ, cung cấp dịch vụ vượt trên sự mong đợi của

31  
 CƠ  
 TH  
 SAI  
 CH NH  
 7.

khách hàng; Nhanh chóng thu hồi công nợ; Thanh lý tài sản không cần dùng; Rà soát định mức lao động, định mức vật tư, quản lý tốt hàng tồn kho để xây dựng giá bán cạnh tranh.

- Trong lĩnh vực xây dựng cơ bản khẩn trương hoàn thành nghiệm thu, thanh quyết toán, nhanh chóng thu hồi vốn.
- Nghiên cứu và triển khai Đề án thành lập Trung tâm đào tạo của Tổng công ty. Đẩy mạnh chuyển đổi phương thức đào tạo phù hợp với xu hướng phát triển công nghệ 4.0, tình hình bình thường mới của xã hội trong điều kiện dịch bệnh covid - 19 vẫn còn tiếp diễn, trong đó đặc biệt quan tâm đến việc quản trị tri thức, điều chỉnh chính sách, mô hình phù hợp của câu lạc bộ các nhà quản lý trẻ Tổng công ty. Nghiên cứu từng bước chuyển đổi số trong quản trị nguồn nhân lực nhằm chuyển đổi cách thức hoạt động, quản lý xử lý dữ liệu hiệu quả trong các lĩnh vực hoạt động của nhân sự.
- Quan tâm khuyến khích sáng kiến cải tiến, áp dụng khoa học công nghệ vào lao động sản xuất; Áp dụng hệ thống quản trị chất lượng toàn diện TQM và ISO, SOP trong toàn Tổng Công ty, cải tiến không ngừng các quy trình làm việc.
- Quan tâm chăm sóc đời sống, vật chất và tinh thần của cán bộ công nhân viên.
- Thực hiện các chương trình xã hội vì cộng đồng. Chung tay xây dựng các công trình phục vụ nhân dân vùng còn khó khăn.